

TVIRTINAMA

Akmenės rajono savivaldybės
Administracijos direktoriaus
2017 m. d. įsakymu Nr.

PATVIRTINTA

VŠĮ Kruopių ambulatorijos
Direktoriaus 2017 m. kovo 28 d.
Įsakymu Nr. T-14/17

VŠĮ KRUOPIŲ AMBULATORIJOS

2017-2019 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

I SKYRIUS

VEIKLOS KONTEKSTO ANALIZĖ

Viešoji įstaiga Kruopių ambulatorija (toliau – įstaiga) yra iš Akmenės rajono savivaldybės turto įsteigta viešoji sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Įstaiga yra ne pelno siekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaūdą, sąskaitas bankuose. Įstaiga pagal savo prievoles atsako tik jai nuosavybės teise priklausančiu turtu.

Įstaigos steigėjas – Akmenės rajono savivaldybė.

Įstaigos pavadinimas – viešoji įstaiga Kruopių ambulatorija.

Įstaigos buveinė – Papolės g.8, Kruopių mstl., Akmenės r. sav.

Įstaigos finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais.

Įstaigos veiklos laikotarpis neribotas.

Misija. Organizuoti ir teikti kvalifikuotas, kokybiškas, saugias ir prieinamas pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugas Akmenės rajono gyventojams.

Įstaigos vizija. Pirminės asmens sveikatos priežiūros įstaiga, atitinkanti šiuolaikinius reikalavimus, teikianti aukštos kokybės paslaugas, orientuota į pacientų poreikius.

II SKYRIUS

IŠORĖS APLINKOS ANALIZĖ

Sveikatos sistemos misija – motyvuoti žmones sveikai gyventi, skatinti ligų prevenciją, o jiems susirgus – suteikti kokybiškas reikiamas sveikatos priežiūros paslaugas, efektyviai naudojant turimus išteklius.

Sveikatos sistemos vizija – sveikesnis žmogus, laimingesnė ir darbingesnė visuomenė, stipresnė valstybė.

Atsižvelgiant į dabartines sveikatos sistemos problemas ir įvertinus jų priežastis, tolesnę sveikatos sistemos plėtrą siūloma vykdyti šiomis kryptimis: sveikatos stiprinimo, ligų prevencijos, sergamumo ir mirtingumo mažinimo, sveikatos priežiūros vadybos ir finansavimo tobulinimo, sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo, kokybės ir saugos gerinimo.

Teisiniai veiksmai. Įstaiga užsiima veikla, kuri nurodyta VŠĮ Kruopių ambulatorijos įstatuose (nauja redakcija patvirtinta 2015 m. balandžio 30 d. Akmenės rajono savivaldybės tarybos sprendimu T-93), Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos 1999 m. sausio 21 d. išduotoje įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencijoje Nr.127 bei Odontologų rūmų 2009 m. rugsėjo 17 d. išduotoje odontologinės priežiūros (pagalbos) įstaigos licencijoje Nr. 1708.

Įstaiga savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Civiliniu kodeksu, Sveikatos priežiūros įstaigų, Viešųjų įstaigų, Sveikatos draudimo ir kitais įstatymais, teisės aktais ir įstaigos įstatais.

Pagrindinis įstaigos tikslas - tenkinti viešąjį interesą vykdant sveikatinimo veiklą: gyventojų sveikatos stiprinimą, tausojimą ir atstatymą, prieinamų ir tinkamų įstaigos licencijoje nurodytų sveikatos priežiūros paslaugų teikimą.

Pagrindinis įstaigos veiklos uždavinys - mažinti įstaigą pasirinkusių pacientų sergamumą, neįgalumą bei mirtingumą.

Įstaigos veiklos sritys - organizuoti ir teikti pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugas, kurias teikti teisę suteikia įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija.

Ekonominiai veiksniai. Lietuvos sveikatos priežiūra finansuojama privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau -PSDF) biudžeto lėšomis. Tokia sistema užtikrina apdraustiesiems privalomuoju sveikatos draudimu sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą, galimybę gauti kompensuojamuosius vaistus ir medicinos pagalbos priemones, nepatiriant didelių išlaidų susirgus. Gydomo įstaigų veikla finansuojama pagal sudarytas sutartis tarp gydymo įstaigų ir teritorinių ligonių kasų.

Valstybinė ligonių kasa prie SAM (toliau – VLK) kasmet rengia PSDF biudžeto projektą, kuris yra tvirtinamas Seime. VLK taip pat yra mokėtojas už suteiktas draudžiamąsias sveikatos priežiūros paslaugas. Esant ribotiems finansiniams ištekliams, nepakanka lėšų finansuoti visų medicinos paslaugų, kurias galėtų suteikti tiek privačios, tiek viešosios gydymo įstaigos, todėl dažnai kyla diskusijos dėl prioritetinių finansavimo sričių.

Viešoji įstaiga Kruopių ambulatorija yra sudariusi sutartis su Šiaulių TLK dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo.

Seimas 2016 m. gruodžio 22 d. Nr. XIII-173 priėmė 2017 metų Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto rodiklių patvirtinimo įstatymą. Patvirtintas 2017 metų Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžetas – 1 574 487 tūkst. eurų pajamų ir 1 574 487 tūkst. eurų išlaidų. Palyginant su 2016m. PSDF biudžetu jis padidėja 9,5 proc. arba 136,8 mln. eurų.

Pagrindinę PSDF biudžeto išlaidų dalį, t. y. daugiau nei 70 proc. visų išlaidų, sudarys lėšos sveikatos priežiūros paslaugų išlaidoms apmokėti. 2017 m. PSDF biudžeto lėšos sveikatos priežiūros paslaugų išlaidoms apmokėti sudarys daugiau kaip 1,11 mlrd. eurų, vaistams ir medicinos pagalbos priemonėms numatoma skirti beveik 291,7 mln. eurų, medicininei reabilitacijai ir sanatoriniam gydymui – beveik 47,6 mln. eurų, ortopedijos techninėms priemonėms – apie 13,3 mln. eurų, sveikatos programoms ir kitoms sveikatos draudimo išlaidoms – apie 88,6 mln. eurų.

Pastaraisiais metais nuosekliai stiprinama šeimos gydytojo institucija siekiant panaudoti svertus, skatinančius šeimos gydytojus teikti daugiau ir įvairesnių aukštos kokybės paslaugų, šių medikų paslaugų apmokėjimo sistema nuolat tobulinama. Šeimos gydytojams papildomai mokama už gerus darbo rezultatus, kaimo gyventojų aptarnavimą, skatinamųjų paslaugų teikimą.

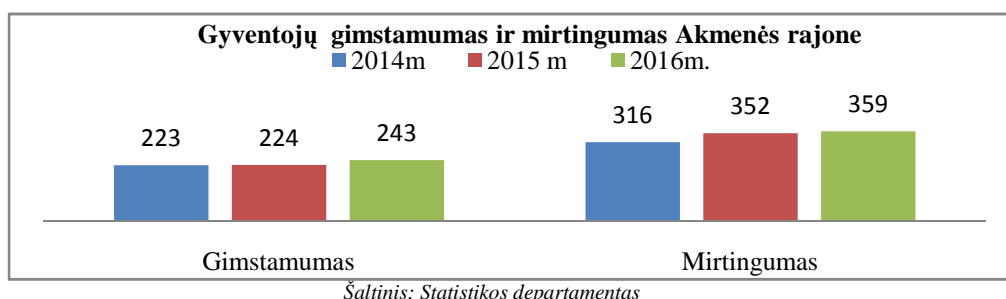
Galima išskirti pagrindinius PSDF biudžeto dydį įtakojančius ekonominius veiksnius kaip nedarbo lygis, užimtumas, registruotų bedarbių skaičius, vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis.

Socialiniai veiksniai. Sveikatos apsaugos ir socialinės paramos sistemoms didelę įtaką turi šalies socialiniai pokyčiai, demografinė situacija. Demografiniai pokyčiai labai priklauso nuo šalies ekonominės socialinės situacijos, jos plėtros tempų tolygumo.

Pastaraisiais metais gyventojų skaičius Lietuvoje mažėja. Statistikos departamento duomenimis, 2017 m. pradžioje Akmenės rajono savivaldybėje gyveno 20.294 gyventojai (2016 m. 20.824 gyventojai). Lyginant su 2016 m. pradžia Akmenės rajono savivaldybėje gyventojų skaičius mažėjo apie 2,54 proc. Akmenės rajono savivaldybės gyventojų skaičiaus pokyčiui įtakoja gyventojų senėjimas, emigracija ir gimstamumo mažėjimas.

Gyventojų senėjimo procesas yra neigiamas reiškinys, turintis ryškų socialinį, ekonominį poveikį visos šalies plėtrai. Dėl senėjančios visuomenės didėja sveikatos priežiūros, pensionatų, globos ir rūpybos įstaigų poreikis, o kartu ir išlaidos šioms paslaugoms teikti. Kadangi vis didesnę dalį Lietuvos gyventojų sudaro vyresnio amžiaus asmenys, daugėja ir vienišų, globos reikalaujančių žmonių skaičius.

Akmenės rajono gyventojų tarpe dėl didelio vyraujančio senyvų žmonių skaičiaus yra aukšti mirtingumo rodikliai.

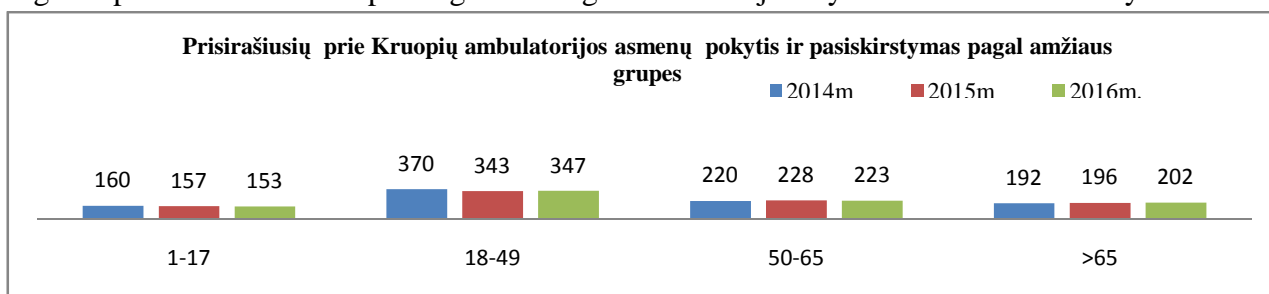


Palyginus trijų metų duomenis, Akmenės rajono savivaldybėje fiksuojama neigiama natūrali gyventojų kaita. Natūrali gyventojų kaita yra skirtumas tarp gyvų gimusių ir mirusiųjų skaičiaus per metus. 2016 m. neigiama natūrali gyventojų kaita, tenkanti 1000-iai gyventojų, Akmenės rajono savivaldybėje siekė -6,77.

VšĮ Kruopių ambulatorijos duomenimis 2016 metais gimė 7 kūdikiai, t.y. 2 kūdikiais daugiau nei 2015 metais, ir 2016 m. mirė 9 prie įstaigos prisirašę asmenys, t.y. 4 asmenimis mažiau nei 2015 metais.

Higienos instituto Sveikatos informacijos centro duomenimis, Lietuvos gyventojų mirties priežasčių struktūra jau daugelį metų išlieka nepakitusi. Trys pagrindinės mirties priežastys – kraujotakos sistemos ligos, piktybiniai navikai ir išorinės mirties priežastys. Akmenės rajone, kaip ir visoje šalyje, daugiausia žmonių miršta nuo kraujotakos sistemos ligų ir piktybinių navikų.

Siekiant pagerinti visuomenės sveikatingumo rodiklius, būtina vykdyti gyventojų švietimą sveikatingumo išsaugojimo klausimais, didžiausią dėmesį skiriant prevencinių programų prieš lėtines neinfekcines ligas vykdymui, infekcinių ligų profilaktikos priemonėms, sveikai mitybai ir fiziniam aktyvumui visais gyvenimo tarpsniais. Ypatingas dėmesys turi būti skiriamas sveikam senėjimui, nes slaugos ir priežiūros sistemos paslaugomis daugiausia naudojasi vyresnio amžiaus asmenys.



Pateiktoje lentelėje matyti, kad prie įstaigos prisirašiusiųjų asmenų skaičius ir pasiskirstymas pagal amžiaus grupes per tris metus kito nežymiai. Didelį susirūpinimą kelia pacientų senėjimas ir nedraustų asmenų skaičius.

III SKYRIUS VIDAUS APLINKOS VEIKSNIAI

Organizacinė struktūra. VšĮ Kruopių ambulatorijos steigėjas ir savininkas (dalininkas) yra Akmenės rajono savivaldybė. Įstaigos valdymo organai yra: visuotinis dalininkų susirinkimas ir vienasmenis valdymo organas, įstaigos vadovas – direktorius.

Įstaigai nuo 2009 m. vadovauja direktorė Angelė Mickuvienė. Įstaigos direktorius organizuoja įstaigos veiklą ir veikia įstaigos vardų santykiuose su kitais asmenimis, vadovaudamasis teisės aktais sudaro ir nutraukia darbo sutartis su įstaigos darbuotojais. Įstaigos direktorius atsako už finansinės atskaitomybės sudarymą, visuotinio dalininkų susirinkimo sušaukimą, duomenų ir dokumentų pateikimą juridinių asmenų registru, pranešimą dalininkams apie įvykius, turinčius reikšmės įstaigos veiklai, informacijos apie įstaigos veiklą pateikimą visuomenei, viešosios informacijos paskelbimą, kitus veiksmus kurie numatyti teisės aktuose bei įstaigos įstatuose.

Įstaigoje taip pat sudaromas kolegialūs patariamieji organai - Stebėtojų taryba, Gydytojų taryba, Slaugos taryba ir Medicinos etikos komisija.

VšĮ Kruopių ambulatorija veiklą vykdo adresu: Papilės g.8, Kruopių mstl. Siekiant užtikrinti pacientams paslaugų prieinamumą veikia du medicinos punktai: Sablauskių km. ir Pakalniškių km.

Naudojamos patalpos:

Pastatai adresu	Patalpų plotas	Pastabos
Ambulatorija		
Papilės g.8, Kruopiai	200,34 m ²	Savivaldybės turto panaudos sutartis 2015-10-27 Nr.P-3
Medicinos punktai		
Žalioji g.24, Sablauskių km.	56,95 m ²	Savivaldybės turto panaudos sutartis 2015-10-26 Nr.1-8
Tuopų g.4, Šapnagių km.	39,88 m ²	Savivaldybės turto panaudos sutartis 2015-10-27 Nr. P-3

Šaltinis: VšĮ Kruopių ambulatorija

Įstaigos patalpos valdomos pagal panaudos sutartis tvarkingos ir atitinka Higienos normų reikalavimus. Įstaigos higienos pasai įrodantys patalpų atitikimą higienos normų reikalavimams atnaujinti veiklos adresais: Kruopių ambulatorija Papilės g.8, Kruopiai 2015m liepos 14d. HP-137, Sablauskių medicinos punktas Žalioji g.24, Sablauskių km. 2015m. liepos 14d. HP-138, Pakalniškių medicinos punktas Tuopų g.4, Šapnagių km. 2015 m. liepos 01d. HP-P-20.

2016 m. gegužės 17 d. buvo atnaujinta įstaigos licencija Nr.127 ir papildytas teikiamų paslaugų sąrašas Kruopių ambulatorijoje ir Sablauskių medicinos punkte. Pradėta teikti – *slaugos: bendruomenės slaugos, ambulatorinės slaugos paslaugos namuose* (buvo teikiamos tik slaugos-bendruomenės slaugos paslaugos).

Žmogiškieji ištekliai. 2016 m. pabaigoje įstaigoje dirbo 7 darbuotojai, iš jų: 1 bendrosios praktikos gydytojas- direktorius, 2 BPG odontologai, 3 bendruomenės slaugytojos, 1 administracijos darbuotojas. Įstaiga pagalbinio personalo neturi, per metus dirba darbuotojai iš darbo biržos dirbantys pagal viešųjų darbų programą.

Įstaigos teikiamų paslaugų kokybė ir efektyvumas yra tiesiogiai priklausomi nuo jos personalo patirties ir kvalifikacijos. Medicinos paslaugas teikiantis personalas yra pastovus, dirba nuo ambulatorijos įsikūrimo dienos, dalyvauja seminaruose, žinias gilina kvalifikacijos kėlimo kursuose, laiku atnaujina darbo licencijas. Įstaigoje dirbančios bendruomenės slaugytojos geba suteikti ir atlikti

plataus profilio medicinos paslaugas (t.y. akispūdžio matavimus, šlapimo bei kraujo tyrimus, EKG užrašymas, dirba kompiuteriu ir t.t.).

VšĮ Kruopių ambulatorijoje dirbančių specialistų amžiaus ir išsilavinimas 2016m. pabaigoje:

Pagal turimą išsilavinimą	Pagal lytį		Pagal amžių		Viso
	moterys	vyrų	Iki 45 metų	45 ir daugiau	
Aukštasis	4	-	2	2	4
Aukštesnysis vidurinis	3	-	1	2	3
Viso:	7	-	3	4	7

Šaltinis: VšĮ Kruopių ambulatorija

Dirbančiųjų skaičius artimiausiu metu nesikeis. Vertinant darbų apimtį įstaigoje specialistų stygiaus nėra.

Finansiniai šaltiniai. Pagrindinis VšĮ Kruopių ambulatorijos finansavimo šaltinis – PSDF lėšos, gautos už atliktas paslaugas. Mokama atsižvelgiant į prisirašiusių gyventojų skaičių (tai pagrindinis mokėjimo būdas). Taip pat yra taikoma priemoka už prie įstaigos prisirašiusius kaimo gyventojus, mokamas priedas už gerus darbo rezultatus bei papildomai mokama už skatinamąsias paslaugas.

PSDF biudžeto lėšomis finansuojamos įvairios sveikatos programos. Įstaiga didelį dėmesį skiria valstybės finansuojamų prevencinių programų vykdymui. Vykdomos 6 prevencinės programos, pagal kurias žmonės gali nemokamai išsitiirti dėl gimdos kaklelio, krūtų, priešinės liaukos ir storosios žarnos vėžio, širdies ir kraujagyslių ligų, taip pat nemokamai padengti vaikų krūminių dantis silantais-speciali apsauga nuo ėduonies. Palyginamieji dviejų metų įstaigos pajamų rodikliai pateikiami lentelėje.

Per 2016 metus gautos lėšos:

Eil. Nr.	Šaltinis	2016 m.	2015 m.	POKYTIS (+/-)
1	PSDF per Šiaulių teritorinę ligonių kasą	65496	60008	+5488
2	PSDF per Šiaulių teritorinę ligonių kasą Sveikatos programos	3664	3171	+493
3	Už mokamas medicinos paslaugas	3787	2850	+937
4	Vykdam viešųjų darbų programą	998	887	+111
5	Valstybinė mokesčių inspekcija 2% parama	159	175	-16
6	Programinės lėšos, skirtos Visuomenės sveikatos rėmimo programos vykdymui	2800	-	+2800
	viso	76904	67091	+9813

Su vykdoma veikla susijusios išlaidos 2016 metais:

	2016 m.	2015 m.	POKYTIS (+/-)
Darbuotojų išlaikymas (darbo užmokestis su soc. draudimo įmokomis)	56980	54252	+2728
Kitos su veikla susijusios išlaidos	20406	13370	+7036
viso	77386	67622	+9764

Įstaigos finansinis metų rezultatas:

Perviršis (nuostolis)		POKYTIS (+/-)
2016 metai	2015 metai	
1129,61	793,99	+335,62

Išlaidų dalis darbo užmokesčiui ir medikamentams kasmet tvirtinamos Akmenės savivaldybės sprendimu. Akmenės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-89 (E) 2016 m. balandžio 29 d. patvirtintas išlaidų normatyvas darbo užmokesčiui iki 68 proc., medikamentams 2 proc.

2016 m. Kruopių ambulatorijos faktinės sąnaudos darbo užmokesčiui sudarė 59,53 proc., su socialinio draudimo įmokoms 78,08 proc., medikamentams 1,93 proc.

Akmenės rajono savivaldybės mero 2016-04-29 d. potvarkiu Nr. M-21 patvirtintas įstaigos vadovės mėnesinės algos kintamosios dalies dydis nuo nustatytos mėnesinės algos pastoviosios dalies 20 proc.

Įstaigos sąnaudos valdymo išlaidoms sudaro 12,34 proc. visų patirtų sąnaudų finansiniais metais. Patvirtintas normatyvas 2016 m. buvo iki 15 proc.

Apskaitos tinkamumas. Įstaiga tvarkydama apskaitą ir rengdama finansinę atskaitomybę, vadovaujasi bendraisiais apskaitos principais, nustatytais Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu, Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos įstatymu, Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais (VSAFAS) bei kitų galiojančių teisės aktų reikalavimais.

Įstaigos veikla planuojama vadovaujantis patvirtintais strateginiais veiklos planais suderintais su Stebėtojų taryba. Įstaigos veikla vertinama steigėjo kasmet nustatomais kiekybiniais ir kokybiniais veiklos vertinimo rodikliais. Šių rodiklių pasiekiamumas aprašomas metinėje įstaigos veiklos ataskaitoje. Įstaigos veiklos ataskaita bei finansinių ataskaitų rinkiniai teisės aktų nustatyta tvarka rengiami ir teikiami tvirtinti Akmenės rajono savivaldybės tarybai. Prieš tai dokumentus įvertina ir jiems pritaria įstaigos Stebėtojų taryba.

2016 metų įstaigos veikla audituota UAB „Įmonių auditas“. Įstaigos veiklos ataskaitoje nepastebėti jokie reikšmingi į ją įtrauktos informacijos neatitikimai 2016 m. finansinėms ataskaitoms.

Materialinė bazė. 2016 metais atnaujinta įstaigos materialinė bazė. Įstaiga 2016 m. dalyvavo Visuomenės sveikatos rėmimo specialiojoje programoje ir programos įgyvendinimui gavo 2800,00 Eur. Iš Visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos lėšų ir pridėjus įstaigos lėšų nupirkti baldai įstaigos registratūroje, procedūriniame ir stomatologiniame kabinete. Nupirkta naujas elektrokardiografas, kompiuteris, informaciniai stendai ir kėdės pacientų laukiamajame. Iš savo lėšų įstaiga nupirko Apex lokatorių stomatologiniam kabinetui. Per 2016 m. kaip parama gautas naujas kraujospūdžio aparatas ir fonendoskopas už 64,04 Eur. Atnaujinta materialinė bazė ne tik palengvina įstaigos darbuotojų darbo sąlygas, bet ir užtikrina geresnę pacientų aptarnavimo kokybę. Vis daugiau duomenų apdorojama kompiuterio pagalba, kas skatina greitesnį, savalaikį duomenų apdorojimą ir perdavimą kitoms institucijoms.

2017 metais įstaiga ir toliau stengsis nors ir nedidelėmis investicijomis skatinti naujų technologijų plėtrą darbo vietose. Numatoma atnaujinti įstaigos materialinę bazę: nupirkti naują kompiuterinę įrangą šeimos gydytojo kabinetui, kas pagreitins duomenų apdorojimą bei atsiras galimybė gydytojui pradėti dirbti E- sveikatos sistemoje (išrašinėti E receptus, mirties liudijimus). Vis daugiau duomenų apdorojama kompiuterio pagalba, kas skatina greitesnį, savalaikį duomenų apdorojimą ir perdavimą kitoms institucijoms. Planuojama nupirkti ir sumontuoti langų žaliuzes kurios apsaugos ne tik nuo tiesioginių saulės spindulių dienos metu dirbant kompiuteriu, bet ir nuo žvilgsnių iš lauko sutemus. Tai sukurs saugesnę ir jaukesnę aplinką ne tik įstaigos darbuotojams, bet ir pacientams, apsilankantiems pas gydytoją ir procedūriniame kabinete.

Ateityje stengsimės neatsilikti nuo pažangių technologijų tobulėjimo ir ieškosime galimybių jas įdiegti ir pritaikyti įstaigoje. Informacinės programos leis greičiau ir kokybiškiau rinkti, susisteminti ir pateikti informaciją.

Vidaus darbo kontrolė. Įstaigos veiklos viešumui užtikrinti sudaroma stebėtojų taryba iš penkių narių. Įstaigos stebėtojų taryba yra patariamasis organas, sudaromas penkeriems metams. Stebėtojų taryba sudaroma iš dviejų įstaigos dalininkų susirinkimo sprendimu paskirtų atstovų, vieno

Savivaldybės tarybos nario, vieno Savivaldybės tarybos paskirto visuomenės atstovo ir įstaigos sveikatos priežiūros specialistų paskirto atstovo. Stebėtojų taryba analizuoja įstaigos administracijos veiklą, stebėtojo teisėmis dalyvauja įstaigos administracijos organizuotame konkurse padalinių bei filialų vadovų pareigoms užimti, vykdo kitas pareigas numatytas Stebėtojų tarybos darbo nuostatuose.

Įstaigos veiklos viešumui užtikrinti per metus organizuojami 2 stebėtojų tarybos susirinkimai. Susirinkimų metu aptariami įstaigos veiklos rezultatai, gvildenamos pagrindinės problemos bei siektinos ateinančių metų užduotys. Tvirtinami ateinančių metų strateginiai planai bei ataskaitinių metų įstaigos veiklos ataskaita.

Vidaus medicininis auditas vykdomas vadovaujantis teisės aktų reikalavimais.

Vidaus finansų kontrolė vykdoma siekiant užtikrinti, kad veikla būtų vykdoma įstatymų ir teisės aktų nustatyta tvarka pagal strateginius veiklos planus, programas ir procedūras, kad įstaigos turtas ir finansai apsaugoti nuo sukčiavimo, iššvaistymo, pasisavinimo, neteisėto valdymo ir kitų neteisėtų veikų.

2017 m. sausio 31 d. įstaigos direktoriaus įsakymu Nr.T-5/17 patvirtinta VšĮ Kruopių ambulatorijos korupcijos prevencijos programa 2017-2019 metams, bei jos įgyvendinimo priemonių planas. Programa siekiama šalinti prielaidas korupcijai įstaigoje atsirasti ir plisti, kontroliuoti, kad visos lėšos, skirtos sveikatos apsaugai, būtų panaudotos kokybiškoms sveikatos priežiūros paslaugoms, pacientų teisėms ir laisvėms užtikrinti.

IV SKYRIUS SSGG ANALIZĖ

Stiprybės

- Senai dirbantis, todėl pacientus ir situacijas gerai žinantis medicinos personalas.
- Sudarytos sąlygos kvalifikacijai kelti.
- Teigiamas įstaigos veiklos finansinis rezultatas.
- Įstaigos veikla vertinama Akmenės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus patvirtintais kiekybiniais ir kokybiniais kriterijais.
- Pacientų nuomonė apie teikiamų paslaugų kokybę yra tiriama periodinių anketinių apklausų metu, tiesiogiai bendraujant su gydytojais bei slaugytojomis.

Silpnybės

- Didėjantis prisirašiusių pacientų amžiaus vidurkis.

Galimybės

- Galimybė dalyvauti projektuose, siekiant pritraukti papildomų finansavimo šaltinių.
- Galimybė plėsti paslaugų spektrą.
- Galimybė teikti papildomas mokamas PSDF nefinansuojamas diagnostines paslaugas.
- Informacinių technologijų diegimas ir tobulinimas.

Grėsmės

- Ribotas PSDF biudžetas visų medicinos paslaugų finansavimui.
- Ribotos mokamų paslaugų teikimo galimybės dėl gyventojų nemokumo;
- Prisirašiusių asmenų skaičiaus mažėjimas, draustumo nebuvimas ir konkurencija tarp sveikatos priežiūros įstaigų neigiamai atsilies įstaigos finansavimui.

V SKYRIUS

ĮGYVENDINAMOS PROGRAMOS IR EFEKTO VERTINIMO KRITERIJAI

Įstaigos strateginis tikslas: Tenkinti viešąjį interesą vykdant sveikatinimo veiklą.

Įgyvendinant šį strateginį tikslą vykdoma programa: Įstaigos veiklos programa.

Rezultato vertinimo kriterijai:

- Finansinis įstaigos veiklos rezultatas (teigiamas/neigiamas);
- Pacientų, patenkintų gaunamomis sveikatos priežiūros paslaugomis, dalis.

ĮSTAIGOS VEIKLOS PROGRAMOS APRAŠYMAS

Biudžetiniai metai	2017 metai
Institucijos pavadinimas, kodas	VšĮ Kruopių ambulatorija, 253083080
Programos pavadinimas	VšĮ Kruopių ambulatorijos veiklos programa
Programos parengimo argumentai	Įstaigos veiklos programa parengta siekiant efektyviai panaudoti PSDF ir kitų šaltinių lėšas Įstaigos veiklai organizuoti ir taip pat veiklos tikslams įgyvendinti. Įstaiga siekia teikti savalaikes, kokybiškas ir visiems prieinamas sveikatinimo paslaugas atitinkančias šiuolaikinius reikalavimus ir tenkinančias viešąjį interesą.
Šia programa įgyvendinamas įstaigos strateginis tikslas	Tenkinti viešąjį interesą vykdant sveikatinimo veiklą.
Programos tikslas	Organizuoti ir teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas
<p>Tikslo aprašymas: Įgyvendinamu tikslu įstaiga siekia patenkinti pacientų ir visuomenės poreikius bei lūkesčius, teikiant prieinamas, saugias ir kokybiškas, kvalifikuotas ir efektyvias ambulatorines asmens sveikatos paslaugas, racionaliai naudojant finansinius, personalo, technologijų ir kitus išteklius.</p> <p>Rezultato vertinimo kriterijai:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Finansinis įstaigos veiklos rezultatas (teigiamas/neigiamas); • Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis, (proc.). Neviršyti išlaidų normatyvo darbo užmokesčiui; • Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis, (proc). • Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas. 	

Įstaiga, siekdama įgyvendinti savo viziją tapti asmens sveikatos priežiūros įstaiga, teikiančia aukštos kokybės paslaugas, atitinkančias pacientų, darbuotojų ir kitų suinteresuotų šalių poreikius bei lūkesčius, numato 2 uždavinius:

1 uždavinys. Užtikrinti savalaikį ir efektyvų sveikatos priežiūros paslaugų organizavimą. Gerinti profilaktinių programų vykdymą, užtikrinti asmens sveikatos priežiūros efektyvumą.

Šiuo uždaviniu numatomos lėšos dirbančio personalo darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudoms padengti. Taip pat numatomos lėšos medicinos personalo kvalifikacijos kėlimui. Siekti, kad įstaigos darbuotojai nuolat keltų kvalifikaciją, nes įstaigos teikiamų paslaugų kokybė ir efektyvumas yra tiesiogiai priklausomi nuo jos personalo įgytų įgūdžių ir žinių. Tuo siekiama sudaryti galimybę darbuotojams įsigyti ir palaikyti tinkamą profesinę kvalifikaciją bei kompetenciją. Siekti, kad įstaigoje darbuotojų kaitos nebūtų, nes įstaigos teikiamų paslaugų kokybė ir efektyvumas yra tiesiogiai priklausomi nuo jos personalo patirties.

Vykdant įstaigos veiklą, kasmet būtina įsigyti medikamentus, medicinos priemones, o taip pat tyrimų paslaugas kitose gydymo įstaigose. Numatomos lėšos įstaigos transporto išlaikymui. Šios išlaidos būtinos savalaikiam medicinos personalo nuvykimui pas pacientus užtikrinti.

Siekiant užtikrinti pacientams reikalingą paslaugų kokybę, prieinamumą ir saugumą, pagal poreikius vykdomas medicininės įrangos įsigijimas ir atnaujinimas. Taip pat vykdomas nuolatinis medicinos įrangos techninis aptarnavimas ir priežiūra. Šios išlaidos būtinos siekiant teikti kvalifikuotas, nustatytus reikalavimus ir įstaigos galimybes atitinkančias specializuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Vertinimo kriterijai.

- *Įstaigos medicinos darbuotojų skaičius ir darbuotojų kaita.*
- *Medicinos darbuotojų, kėlusių kvalifikaciją, dalis.*
- *Įsigytų medicininės įrangos ir kito ilgalaikio turto skaičius, informacinių technologijų diegimas ir vystymas.*
- *Įstaigos sąnaudų medikamentams dalis kuri turi neviršyti steigėjo patvirtinto normatyvo.*

2 uždavinys. Efektyviai organizuoti įstaigos administracinį ir ūkinį aptarnavimą.

Efektyvus įstaigos valdymas, tinkamas administracinės ir ūkinės veiklos organizavimas yra svarbus, siekiant užtikrinti kokybišką ir savalaikį sveikatinimo paslaugų teikimą, įstaigos licencijoje nurodytų sveikatos priežiūros paslaugų teikimą.

Numatoma finansuoti su įstaigos veikla susijusias patalpų eksploatacines išlaidas: elektros energiją, vandentiekio ir kanalizacijos paslaugas, ryšių paslaugas. Kiekvienais metais įstaiga patiria sąnaudas, susijusias su ilgalaikio turto nusidėvėjimu, moka mokesčius į biudžetą, įsigyja civilinės atsakomybės už pacientams padarytą žalą, teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Įstaiga taip pat perka patalpų dezinfekcijos, atliekų tvarkymo ir kitas paslaugas, kad užtikrintų tinkamą paslaugų teikimą.

Vertinimo kriterijai.

- *Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis. Siekti, kad įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis neviršytų nustatyto normatyvo;*
- *Pritrauktų papildomų finansavimo šaltinių skaičius. Dalyvauti programose finansuojamose iš savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo specialiuju programų lėšų; pritraukti lėšų, gaunamų iš asmenų 2 proc. paramos; teikti paslaugas, apmokamas iš fizinių ir juridinių asmenų lėšų, vadovaujantis teisės aktų nustatyta tvarka.*

Programos įgyvendinimo rezultatas. Įgyvendinus programos tikslus ir uždavinius bus užtikrintas efektyvus PSDF ir kitų lėšų šaltinių panaudojimas, vykdant įstaigos sveikatinimo veiklą, organizuojant ir teikiant pirminės sveikatos priežiūros paslaugas, kurias teikti teisę suteikia įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija. Tikslu ir uždavinių įgyvendinimas taip pat sudarys prielaidas mažinti įstaigą pasirinkusių pacientų sergamumą, neįgalumą, mirtingumą. Siekiama kurti sveiką aplinką ir plėtoti visuomenės sveikatos priežiūrą ir gerinti paslaugų kokybę bei prieinamumą.

Strateginio veiklos plano priedai:

Įstaigos finansinės veiklos planas 2017-2019 metams, 1 lapas.

VŠĮ KRUOPIŲ AMBULATORIJA

Papilės g.8, Kruopių mstl., Akmenės r. (8 425) 43 735

(ASPĮ pavadinimas, adresas, telefonas, faksas)

ĮSTAIGOS FINANSINĖS VEIKLOS PLANAS 2017-2019 METAMS

Pateikimo valiuta ir tikslumas: Eurais

Eil. Nr.	Rodiklis	2017 m.	2018 m.	2019 m.
		Planas	Planas	Planas
1	Pajamos iš jų:	74.128	73.926	72.948
	<i>Pajamos (PSDF biudžeto lėšos)</i>	<i>71.138</i>	<i>70.926</i>	<i>69.948</i>
	<i>Pajamos (kitos lėšos)</i>	<i>2.990</i>	<i>3.000</i>	<i>3.000</i>
2	Sąnaudos (2.1+2.2+2.3+2.4+2.5+2.6+2.7+...+2.12), iš jų:	74.128	73.926	72.948
2.1	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo (2.1.1+2.1.2), iš jų:	58.548	59.596	60.316
2.1.1	- darbo užmokesčio	44.700	45.500	46.050
2.1.2	- socialinio draudimo įmokų	13.848	14.096	14.266
2.3	Medicinos reikmenų, atsargų ir paslaugų (2.3.1+2.3.2+2.3.3), iš jų:	6.900	6.700	5.800
2.3.1	- vaistų, tirpalų, tvarsliaivos	1.400	1.300	1.200
2.3.2	- medicinos pagalbos priemonių, kitos atsargos	2.800	2.700	2.400
2.3.3	- laboratorinių tyrimų ir kitų medicinos paslaugų, atliekamų kitose įstaigose	2.700	2.700	2.200
2.4	Transporto	950	950	950
2.5	Skalbimo			
2.6	Komunalinių paslaugų (2.6.1+2.6.2+2.6.3+2.6.4) iš jų:	2.870	2.700	2.502
2.6.1	- šildymo	0	0	0
2.6.2	- elektros energijos	1.380	1.300	1.200
2.6.3	- vandentiekio ir kanalizacijos	160	100	102
2.6.4	- ryšių paslaugų	1.330	1.300	1.200
2.7	Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo	500	500	400
2.8	Einamojo remonto	100	100	100
2.9	Mokesčių į biudžetą	120	150	150
2.10	Ilgalaikio turto nusidėvėjimo	300	300	200
2.11	Civilinės atsakomybės draudimo	140	130	130
2.12	Kitos sąnaudos	3.700	2.800	2.400